



# ATLT

An Athlete Today  
A Leader Tomorrow



Co-funded by  
the European Union

A close-up photograph of a board game board with a green background and a pattern of colorful circles in shades of grey, white, yellow, orange, and purple. Several wooden game pieces are scattered across the board: a green piece on the left, a yellow piece in the lower-left, a light-colored wooden piece in the center, and a black piece in the lower-center. A red die with white pips is positioned on the right side of the board. The lighting is soft, creating a focused and professional atmosphere.

# VODITE IGRU

Detaljan vodič za sportašice u upravljanju sportskim klubovima



**Što vam pada na pamet kada pomislite  
na liderstvo u sportu?**

## ZAŠTO JE OVO VAŽNO

---



Sportu su potrebni lideri poput vas - iskusni, strastveni i predani pravednosti i rastu.

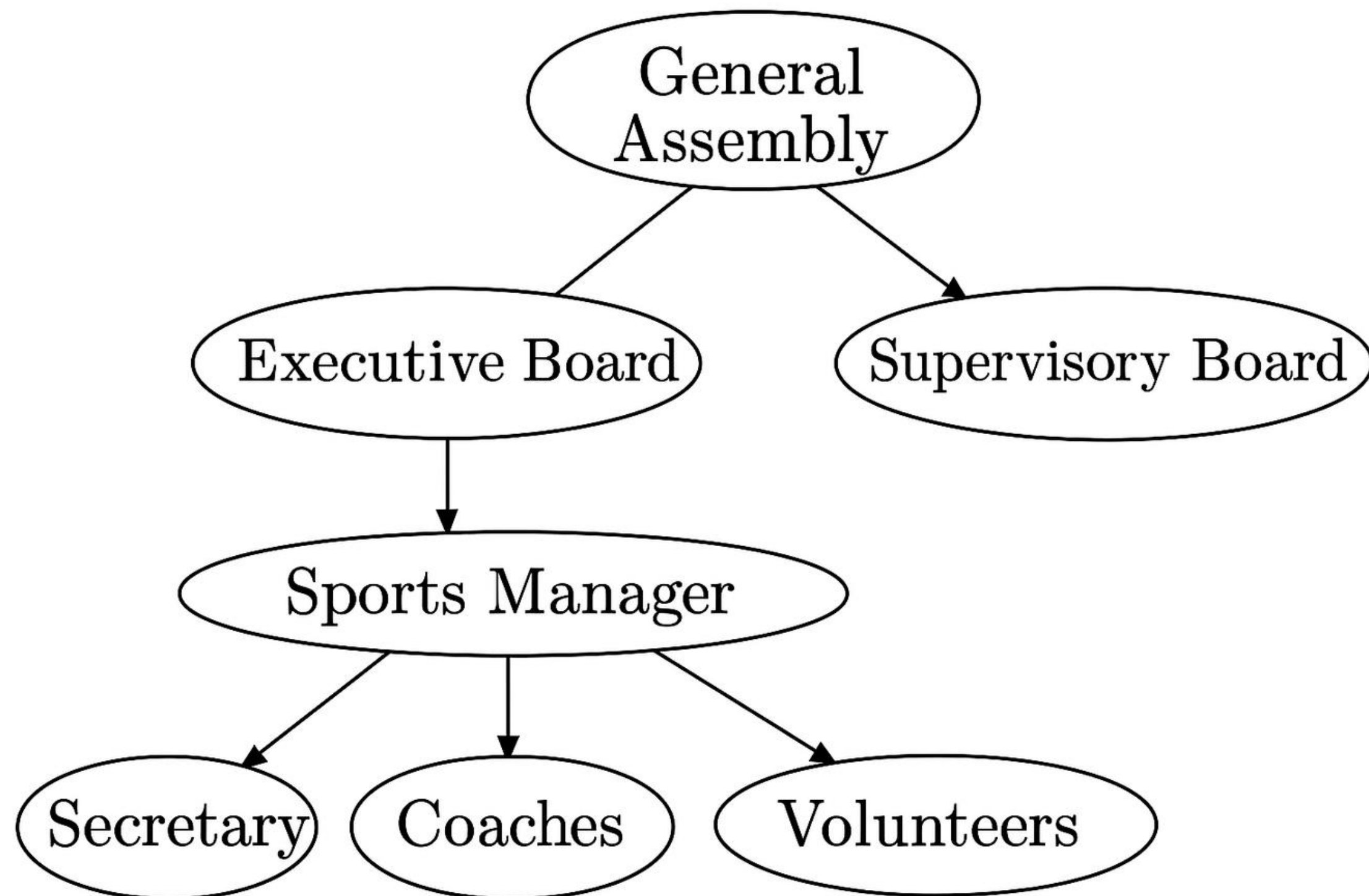


Upravljanje je sustav koji održava sportske klubove u pogonu - a razumijevanje toga vaš je prvi korak prema stvarnom utjecaju.

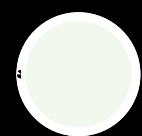


Želite li se pridružiti upravnom odboru kluba, pokrenuti vlastiti klub ili jednostavno razumjeti kako se donose odluke

**KORAK 1:  
RAZUMIJEVANJE  
KAKO KLUBOVI  
RADE**



# 🌟 KORAK 2: UPOZNAJTE SVOJA PRAVA KAO ČLAN



*Vaše članstvo vas osnažuje*

Kada postanete član sportskog kluba, niste samo sudionik - dio ste demokratske organizacije s pravima i odgovornostima.



## 🌟 KORAK 2: UPOZNAJTE SVOJA PRAVA KAO ČLAN

---

- Tipična prava članova:
- Glasati na Općim skupštinama o odlukama vodstva i kluba.
- Predložite točke dnevnog reda za sastanke.
- Kandidirati se za izbor za vodstvo ili poziciju u odboru.
- Zahtjev za transparentnost u vezi s financijskim poslovanjem i pitanjima upravljanja

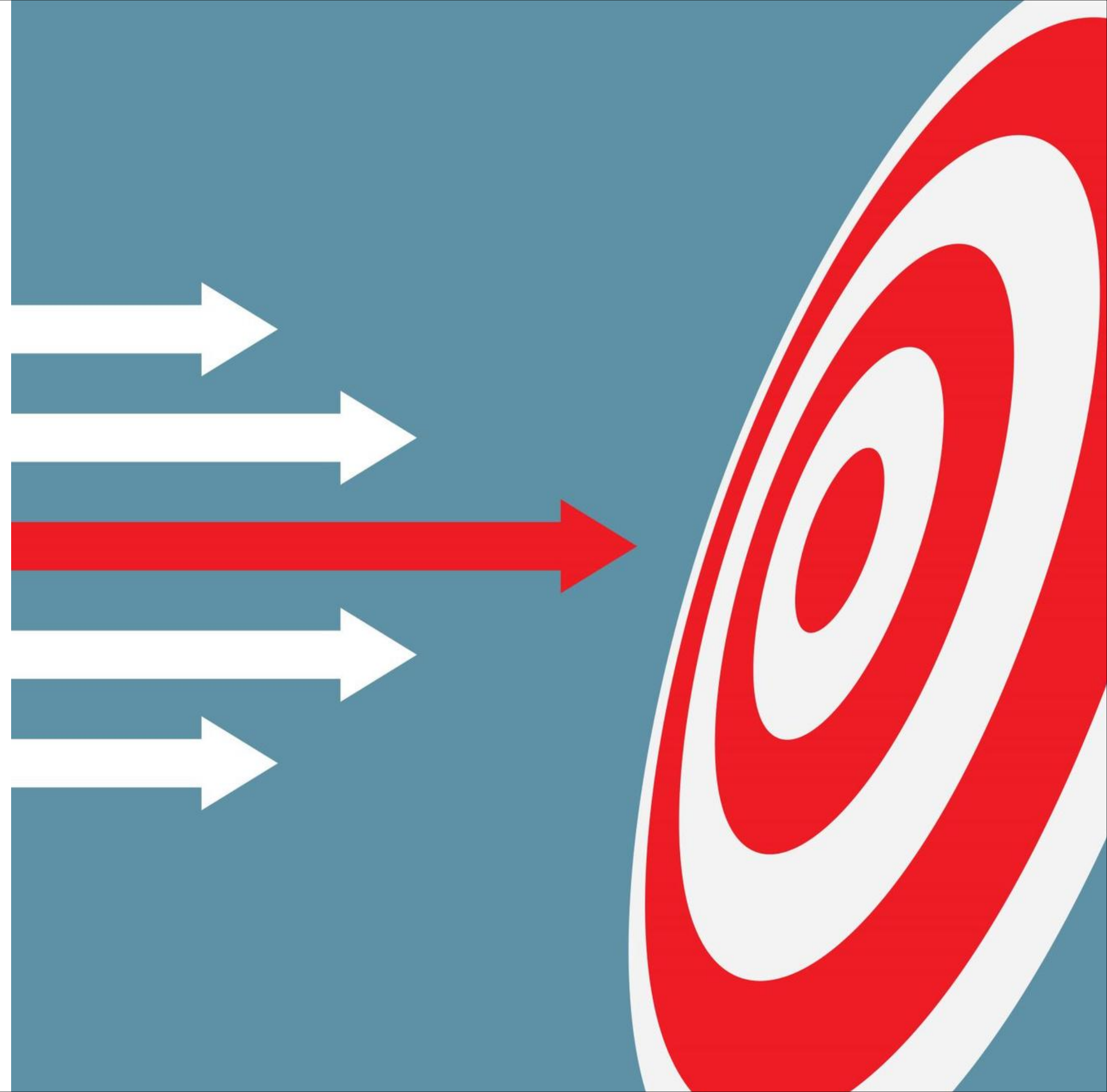
# **KORAK 3: NAUČITE ODGOVORNOSTI VOĐA**

**Što vođe rade u sportskim klubovima:**

- **Strateško planiranje:** Postavljanje ciljeva za rast članstva, konkurentnost, uključivost i razvoj.
- **Financijski nadzor:** Izrada proračuna, praćenje troškova i odgovorno prikupljanje sredstava.
- **Operativno upravljanje:** Koordiniranje aktivnosti kao što su natjecanja, rasporedi treninga, rad s lokalnom zajednicom i angažman volontera.
- **Etika i uključivost:** Osiguravanje da je klub siguran, pun poštovanja i uključiv prostor za sve - posebno mlade, žene i marginalizirane skupine.
- **Usklađenost:** Poštivanje zakona, poštivanje Statuta i usklađivanje s politikama sportskih saveza.

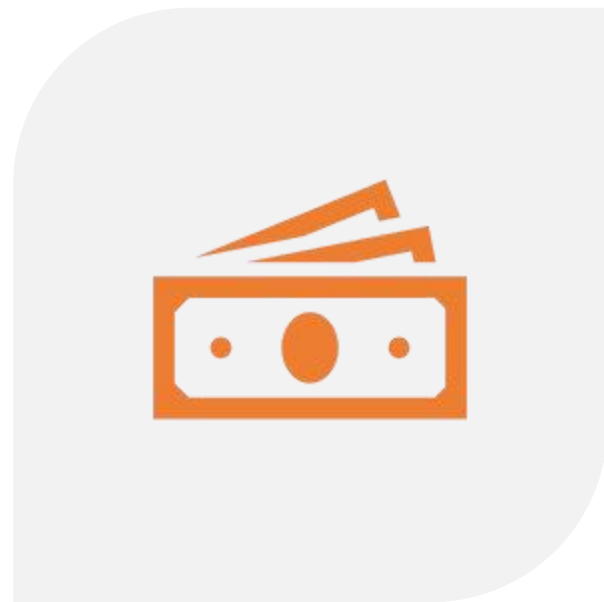
# Strateško planiranje

Postavljanje ciljeva za rast članstva, konkurentnost, uključivost i razvoj.

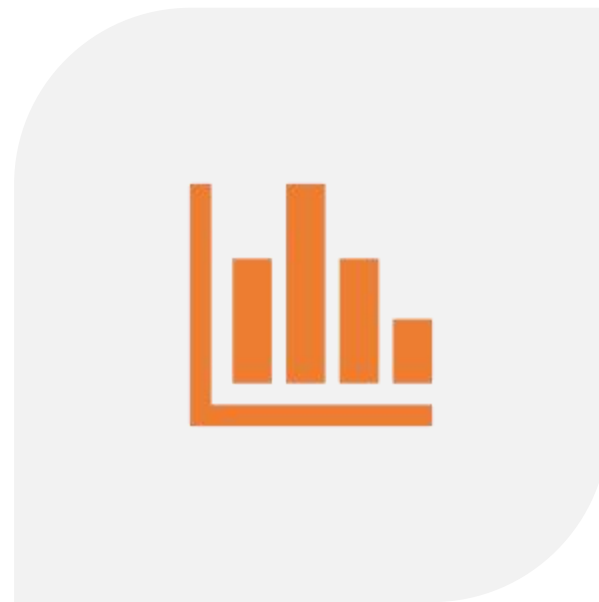




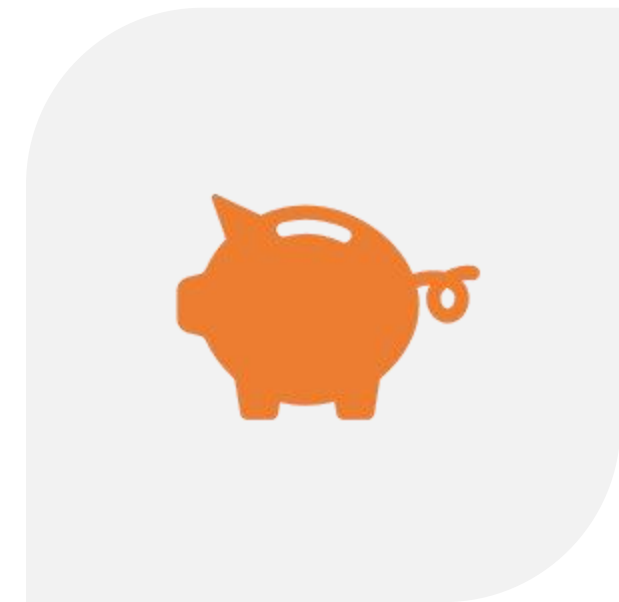
## Financijski nadzor



Izrada proračuna,



praćenje potrošnje,



i odgovorno  
prikupljanje sredstava.

---

# Operativno upravljanje

---

Koordiniranje aktivnosti kao što su:

- Natjecanja,
- Rasporedi treninga,
- Rad s lokalnom zajednicom,
- I angažman volontera.



# Etika i inkluzija

Osiguravanje sigurnosti kluba,

S poštovanjem,

I uključiv prostor za sve - posebno mlade, žene i marginalizirane skupine.



# Usklađenost



Slijedeći zakon,



poštujući Statut,



i usklađivanje s politikama  
sportskih saveza.

---



# SAVJET

Start

Počnite s malim!

Pridruži se

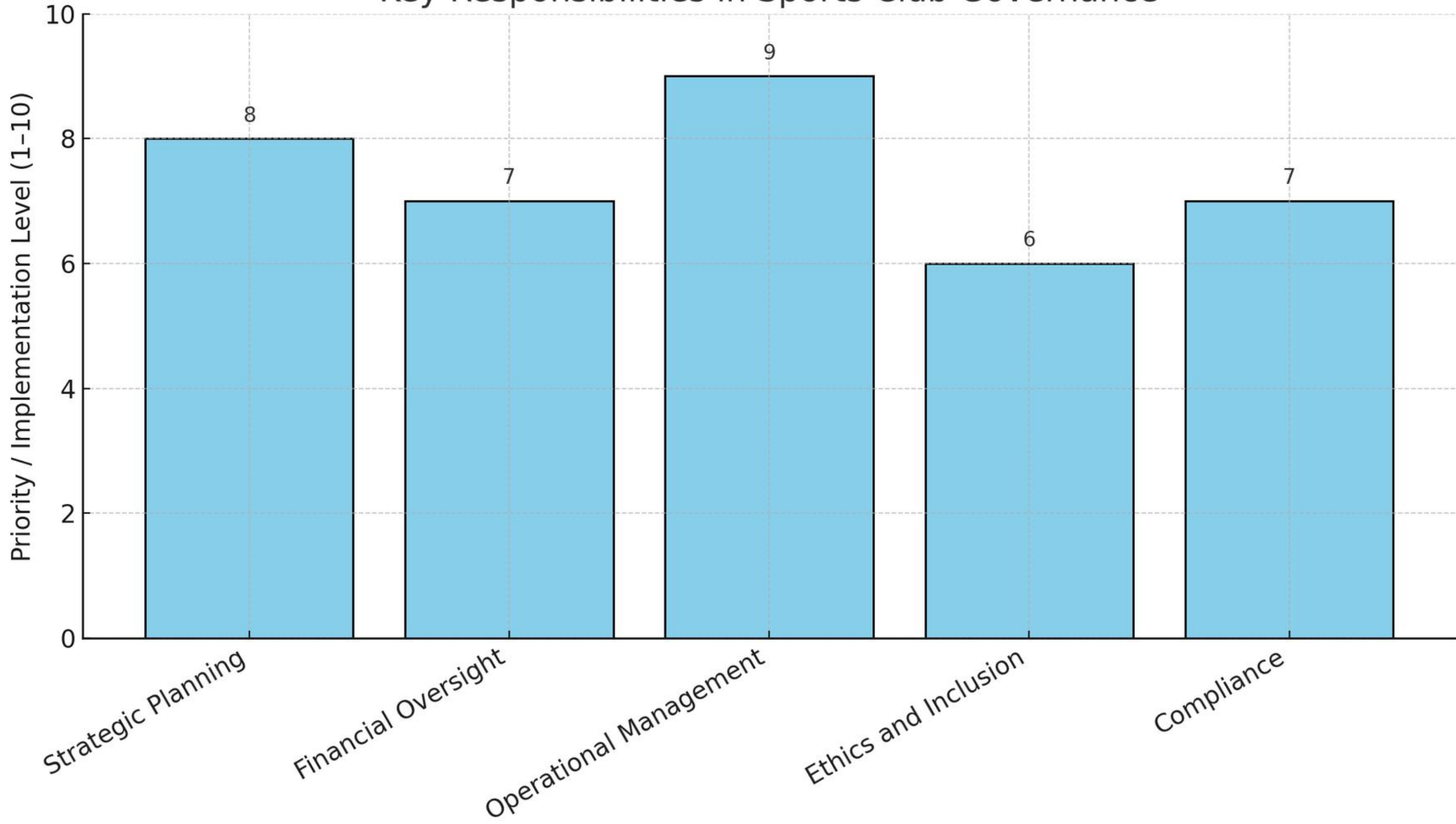
Pridružite se radnoj skupini, projektnom timu ili klupskom odboru kako biste promatrali donošenje odluka

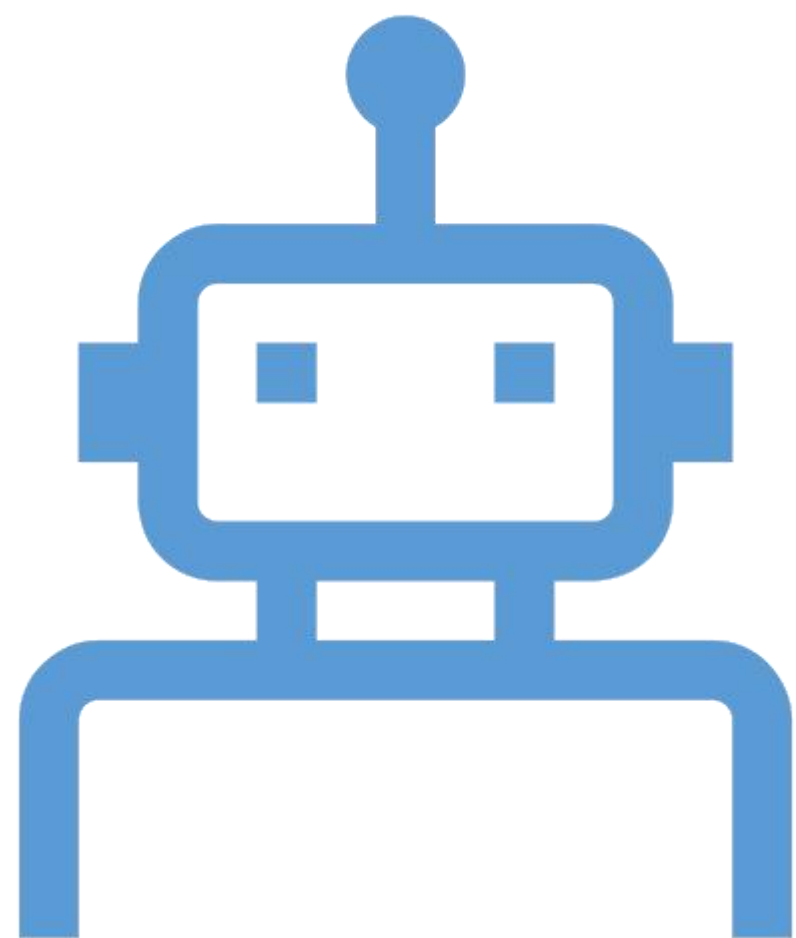
Dobitak

Steknite iskustvo bez pritiska vodeće pozicije.

---

# Key Responsibilities in Sports Club Governance





## 💡 **KORAK 4: POSTANITE DIGITALNI**

Zašto su digitalni alati važni:

- Digitalne platforme mogu učiniti vaš klub transparentnijim, učinkovitijim i privlačnijim za članove.
- Kao budući vođa, vi možete biti onaj koji će pokrenuti ovu promjenu.

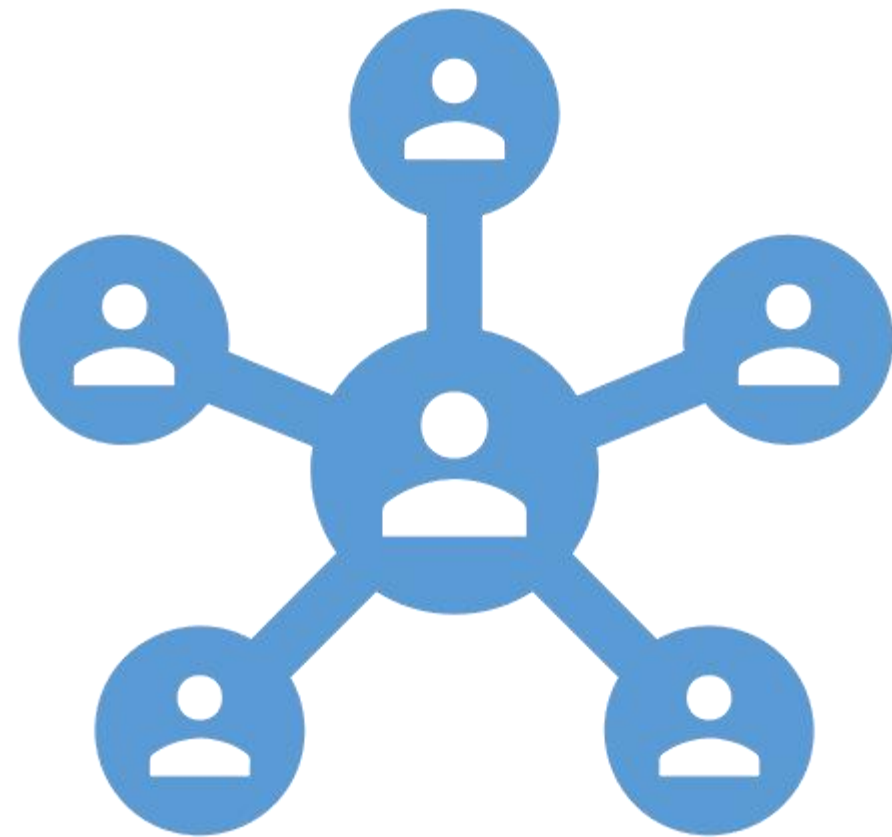


## Korisni alati za istraživanje

- Upravljanje članstvom: na primjer: Sportlyzer, ClubDesk, Relago, SOM — upravljanje članovima, naknadama, posjećenošću i komunikacijom.
- Online glasanje i sastanci: Zoom, Google Meet, Election Runner.
- Financije i raspoređivanje: Google tablice, Monday ili namjenski softver za klub.

# Savjet

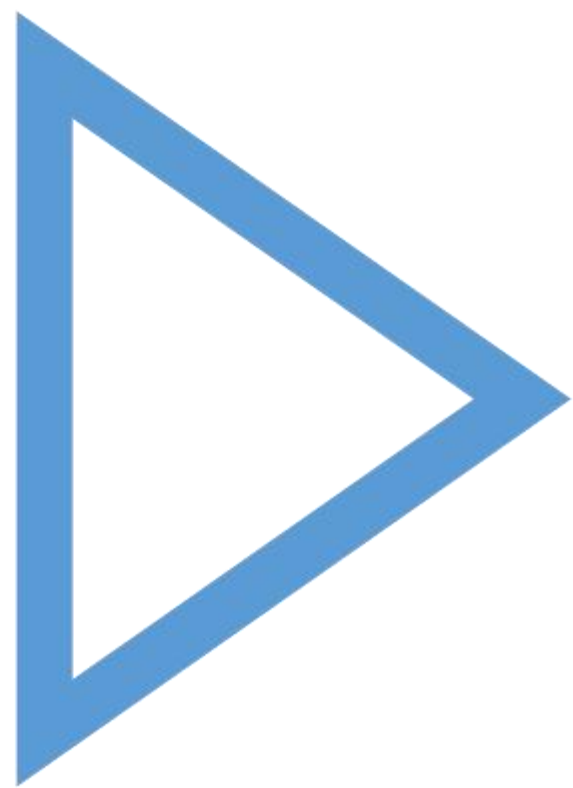
- Ako vaš klub još uvijek upravlja stvarima putem papira ili WhatsAppa, predložite besplatni digitalni alat i ponudite ga da ga testirate s malom grupom - odmah ćete biti viđeni kao lider koji razmišlja unaprijed.



## KORAK 5: PRONAĐITE PODRŠKU I MENTORE

---

- *Nitko ne vodi sam*
- *Liderstvo je vještina koju razvijate s vremenom - i uz podršku. Pronađite ljude i mreže koje će dijeliti savjete, povratne informacije i prilike.*



# Gdje tražiti

---

- Bivši sportaši koji sada rade u trenerskom ili menadžerskom sektoru.
- Mreže žena u sportu, i lokalne i međunarodne.
- Nacionalni sportski savezi – mnogi nude programe obuke ili puteve vodstva.
- Nevladine organizacije i Erasmus+ projekti usmjereni su na osnaživanje žena u sportu.



# Savjet

---

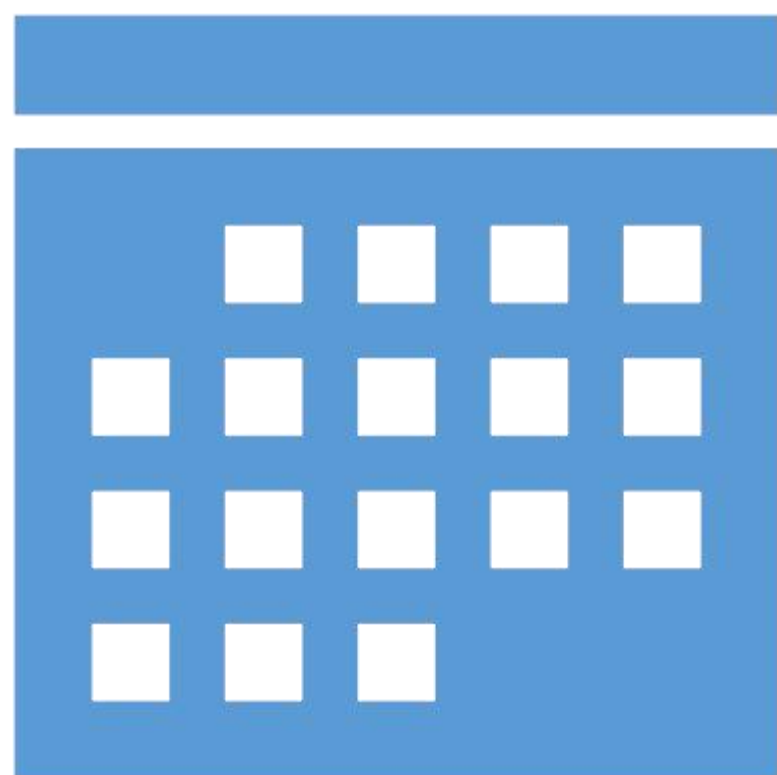
- Ne bojte se tražiti pomoć.
- Mnoge žene liderice žele podržati novopridošle – potražite mentorske programe ili čak samo zamolite nekoga na razgovor uz kavu o njihovom iskustvu.



## ŠPREMNI ZA POČETAK?

---

- Ne morate čekati da preuzmete odgovornost da biste počeli činiti razliku.
- Liderstvo počinje malim, dosljednim koracima koji grade vaše razumijevanje, mrežu kontakata i samopouzdanje.



## 3 jednostavne, ali moćne akcije koje možete poduzeti odmah – čak i prije nego što preuzmete službenu poziciju:

---

- 1. Prisustvujte sljedećoj glavnoj skupštini svog kluba
  - Ovo je najvažniji sastanak u kalendaru kluba. To je mjesto gdje:
  - Proračuni su odobreni
  - Izbori se održavaju
  - Donose se strateške odluke
- Jednostavnim dolaskom, postići ćete sljedeće:
- Naučite kako se donose odluke
  - Pogledajte tko drži ključne uloge
  - Promatrajte kako funkcionira formalno upravljanje



## *Za napojnicu*

---

Unaprijed zatražite dnevni red i pripremite nekoliko pitanja - ljudi će primijetiti vašu angažiranost.

## 2. Pridružite se odboru ili radnoj skupini

---

Većina klubova ima manje grupe usmjerene na:

- Organiziranje događaja
- Upravljanje volonterima
- Prikupljanje sredstava ili marketing
- Inicijative za angažman mladih ili raznolikost

Ovdje se događa pravi rad (i učenje)! Vi ćete:

- Steknite praktično iskustvo
- Suradujte s iskusnim voditeljima
- Doprinesite smisleno bez potrebe da budete izabrani



## *Za savjet*



- Ako ne postoji grupa, predložite osnivanje jedne.
- Nove inicijative pokazuju inicijativu — i vodstvo.

# 3. Razgovarajte s trenutnim članom uprave



Obratite se nekome iz izvršnog odbora i recite: „Zanima me saznati više o tome kako klub funkcioniра. Možemo li razgovarati?“



Ovaj jednostavan razgovor može dovesti do:



Mentorstvo ili vodstvo



Rano uključivanje u nadolazeće projekte



Bolje razumijevanje gdje klubu treba pomoć

# Profesionalni savjet



Budi znatiželjan, a ne savršen.




Pitajte s kojim se izazovima klub suočava



i gdje je potrebna nova energija.

Poduzimanje ovih koraka pokazuje da ste ozbiljni – i spremni za rast.



Vaše putovanje u vodstvo ne počinje titulom.



Počinje sudjelovanjem, znatiželjom i hrabrošću.

 **TVOJ  
GLAS JE  
BITAN**

Sportašice donose uvid, empatiju i otpornost u vodstvo.

Vaš put od terena do uprave nije samo moguć – on je i potreban.

Izgradimo bolje klubove — zajedno. 

***Modul 1:  
Pametno  
upravljanje  
sportskim  
klubovima:***

---

**Digitalni alati i sustavi članstva (papirologija)**

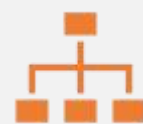
---

**Vještine vođenja i uloga žena u sportskim organizacijama (razgovor - prepreke i prilike za žene u sportskom vodstvu)**

---

**Marketing i odnosi s javnošću za klubove: Brendiranje i identitet kluba, Korištenje društvenih mreža i biltena, Osnove izrade plana promocije, Dijeljenje ideja i zaključak**

# ***Modul 2: Osnove upravljanja sportskim klubovima***



**Struktura kluba i ključne funkcije:**



Upravljanje: Glavna skupština, Izvršni odbor, Nadzorni odbor



Operacije: Treneri, Tajnica, Koordinator aktivnosti, Volonteri



Pravna struktura: udruga, sportsko društvo, zaklada



Financije: proračun, članarine, sponzorstva, potpore

## Primjer tablice odgovornosti:

Uloga	Odgovornost
Tajnica	Upravlja evidencijom članova i administracijom
Trener	Planira i vodi sesije obuke
Sportski menadžer	Organizira rad kluba, komunicira s partnerima
Volonter	Pomaže u organizaciji događaja
Izvršni odbor	Donosi strateške odluke, nadgleda rad kluba



## Uloga sportskog menadžera

- Planira, organizira i nadgleda aktivnosti kluba
  - Komunicira s članovima, roditeljima, partnerima
  - Prati mogućnosti financiranja i podnosi projekte
  - Bavi se promocijom, događajima i odnosima s javnošću
- 
- Sportski menadžer je "ljepilo" koje povezuje sportski i administrativni dio kluba.

## Amaterski protiv profesionalnog kluba

Tablica usporedbe:

Element	Amaterski klub	Profesionalni klub
Cilj	Razvoj i rekreacija	Konkurencija i profit
Financiranje	Članarine, lokalni grantovi	Ulaznice, TV prava, sponzori
Osoblje	Volonteri i slobodnjaci	Zaposleni treneri i menadžeri
Struktura	Udruga građana	Sportska tvrtka ili profesionalni subjekt



## ***Modul 3: Digitalne platforme za članstvo i administraciju***

- Ključni digitalni alati za upravljanje sportskim klubom i omogućavanje praktične primjene kroz praktične vježbe.

# Uvod: Zašto se odlučiti za digitalni marketing?

Tradicionalni izazovi:  
papirologija,  
neorganiziranost,  
neučinkovitost

Prednosti: brža  
komunikacija,  
transparentne financije,  
lakše praćenje

## Primjeri upotrebe i prednosti



Automatizacija  
članstva



Praćenje prisutnosti  
i plaćanja



Grupiranje članova



E-račun, plaćanje  
karticama



Masovno slanje  
poruka i interno  
dijeljenje

## Radionica: Izrada profila demo kluba



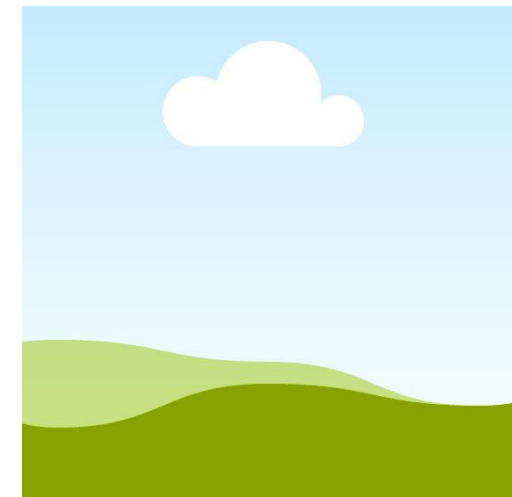
Napravite grupu od 5 osoba



Izradite profil kluba s imenom,  
kategorijama članova, jednim događajem,  
jednom najavom



Co-funded by  
the European Union



HVALA :)